

**Programa  
Ambiente, Alterações  
Climáticas e Economia  
de Baixo Carbono**

'Programa Ambiente'  
Mecanismo Financeiro do  
Espaço Económico Europeu  
2014 – 2021



## **Auditoria à operação PT-ENVIRONMENT-0032**

resposta aos pontos 4 e 5 do email recebido a 2 de fevereiro de 2022  
fevereiro 2022

### **09\_CALL#3**

#### **Reservas da Biosfera**

#### **Territórios sustentáveis, comunidades resilientes.**

*De acordo com os Artigos 25º, nº 2, alínea j) e 29º, nº4  
do 'Guia para os Candidatos ao Financiamento de Projetos de Ambiente,  
sobre Alterações Climáticas e Economia de Baixo Carbono.*

## Organização geral do Projeto

Composição	Coordenador geral – António Abreu
	Coordenadora científica – Helena Freitas
	Promotor – Quaternaire Portugal – Consultoria para o Desenvolvimento, S.A.
	8 Parceiros

Organização funcional	Conselho de Orientação e Acompanhamento (COA)		
	Promotor	+	Parceiros

Promotor e Parceiros - Representantes	
Quaternaire Portugal – Consultoria para o Desenvolvimento, S.A.	Ana Barroco
Universidade de Coimbra	Helena Freitas
Universidade Nova de Lisboa – Faculdade de Ciências Sociais e Humanas	Maria Fernanda Rollo
Instituto Pedro Nunes – Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	Jorge Pimenta
Ordem dos Biólogos	Maria de Jesus Fernandes
Keep – Associação para a Paz, as Pessoas e o Planeta	Inês Castão
University of Bergen	Terje Restad
Nordhordland Utviklingsselskap IKS	Kari Natland
Icelandic National Commission for UNESCO	Aslaug Dora Eyjólfsdóttir



Técnicos que colaboraram no presente documento	Formação	Funções
Quaternaire Portugal – Consultoria para o Desenvolvimento, S.A.		
António Domingos Abreu	Biólogo   Doutorado em Biologia Marinha	Coordenador geral do Projeto
Ana Barroco	Arquitetura Paisagista	Coordenadora executiva do Projeto
Cláudia Mendes	Gestão de Empresas	Responsável pela Gestão do Projeto
Elisa Pérez Babo	Economia   Mestre em Planeamento do Território Inovação e Políticas de Desenvolvimento	Coordenação da Área do Conhecimento   Responsável pelo tema Sistema Socioeconómico
Madalena Coutinho	Arquitetura Paisagista	Apoio à Coordenação Executiva do Projeto   Trabalho técnico especializado
Margarida Ramos	Lic. em Tradução	Apoio à Gestão do Projeto
Pedro Quintela	Sociólogo   Mestre em Sociologia – Cidades e Culturas Urbanas   Doutorando em Sociologia	Trabalho técnico especializado

*Página deixada propositadamente em branco*

## Índice

<b>4</b>	<b>Ponto de situação do projeto na presente data .....</b>	<b>1</b>
<b>5</b>	<b>Evidências da publicitação do projeto .....</b>	<b>3</b>
5.1	Linha gráfica do Projeto .....	3
5.2	Plano de Comunicação do Projeto .....	4
5.3	Documentos estratégicos .....	4
5.4	Marca “Reservas da Biosfera Portugal” .....	4
5.5	Comunicação e divulgação.....	4
5.5.1	Website do Projeto ( <a href="https://www.reservasdabiosfera.pt/">https://www.reservasdabiosfera.pt/</a> ) .....	5
5.5.2	Redes sociais .....	7
5.5.3	Cobertura mediática do Projeto.....	11

*Página deixada propositadamente em branco*

## 4 PONTO DE SITUAÇÃO DO PROJETO NA PRESENTE DATA

Considerando a data atual como a coincidente com o final do 1º ano de execução do Projeto (período de avaliação entre 12 de novembro de 2020 e 31 de outubro de 2021), verifica-se que são 60<sup>1</sup> as atividades que iniciaram a sua atividade, como previsto.

A diversidade do tipo de atividades e do seu cronograma de execução, que justificam diferentes estágios de desenvolvimento, leva a que sejam destacadas as 10 atividades que se fecharam neste período, com edição de relatórios como produto, correspondendo a uma taxa de concretização do Projeto de cerca de 12%, a saber:

- “Recolha e organização da informação relativa à criação do conjunto das Reservas da Biosfera” (ID1);
- “Levantamento dos planos de ação, objetivos e prioridades das RB” (ID2);
- “Enquadramento no contexto geoestratégico das RB nas redes UNESCO” (ID3);
- “Elaboração de um plano de gestão de dados: FAIR data - acesso aberto” (ID5);
- “Desenvolvimento do conceito de Planos de Desenvolvimento Sustentável (PDS) das RB” (ID7);
- “Elaboração da metodologia de planeamento participativo para os PDS” (ID8);
- “Concertação e validação da estrutura metodológica dos PDS” (ID9);
- “Mapeamento da diversidade ecossistémica das RB” (ID15);
- “Estratégia de Marketing” (ID56);
- “Planeamento das Olimpíadas Nacionais da Biosfera” (ID74).

Para além destes foram igualmente formalizados os documentos “Estratégia e Gestão de Redes Sociais”, associado à ID60, e “Plano de Comunicação do Projeto”, os quais não constituem produtos oficiais do Projeto.

Os resultados alcançados refletem, relativamente à dimensão técnica do Projeto, uma taxa global de execução equivalente a 38,9%, calculada em função do peso relativo de cada atividade no orçamento global<sup>2</sup> do Projeto e do seu cronograma de execução atualizado de acordo com a última reprogramação efetuada em junho de 2021.

A leitura da progressão do cronograma de execução das atividades em desenvolvimento permite verificar que a grande maioria das atividades se encontram dentro da programação prevista.

É também possível referir que no final do primeiro ano de desenvolvimento do Projeto, o “indicador” e a “fonte de verificação” se encontram 12,3% executados, 61,7% em execução e que 25,9% ainda não foram iniciados, verificando-se que relativamente às “metas o “executado” representa 13,6%, o “em execução” corresponde a 60,5%, mantendo-se a percentagem de “não executado” de 25,9%.

Quanto ao contributo do Projeto para o alcance dos objetivos gerais dos EEA Grants e do Programa Ambiente, verifica-se que todos os indicadores estabelecidos já apresentam uma taxa de execução superior a 50% o que é demonstrativo do alinhamento do Projeto com os objetivos do EEA Grants e com os grandes desafios lançados às Reservas da Biosfera.

Ressalva-se, contudo, que pela natureza do Projeto (decomposto em 81 atividades) e das próprias metas associadas a cada indicador, a avaliação do contributo para a concretização de cada indicador apenas poderá ser efetuada aquando da conclusão do Projeto ou do conjunto de atividades que contribuem para cada indicador, sendo a leitura atualmente possível a de contribuição para o seu alcance.

<sup>1</sup> De um total de 81 atividades.

<sup>2</sup> Excluídos os custos de gestão por serem considerados transversais.

Em termos financeiros, com base no Anexo 17 - Lista de documentos justificativos de despesa onde estão registadas todas as despesas apresentadas pelo Promotor e Parceiros, o qual acompanha os Relatórios Intercalares com os respetivos documentos justificativos, verifica-se que o valor total de despesas acumulado é de 495 298,60€, pelo que, em termos globais, relativamente às verbas previstas do Projeto, o total dos custos já executados representa cerca de 22,5% do valor total previsto.

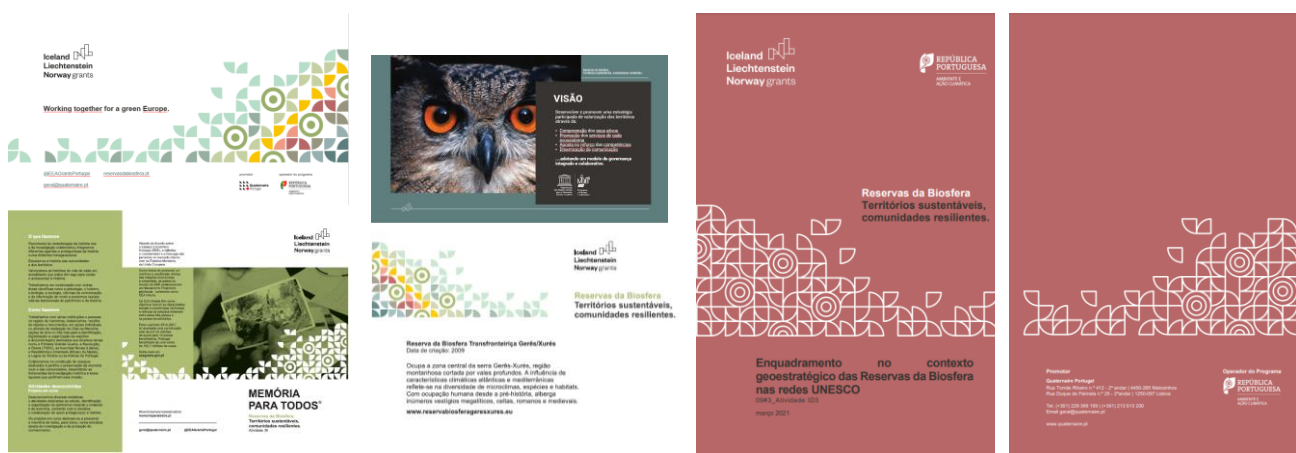


## 5 EVIDÊNCIAS DA PUBLICITAÇÃO DO PROJETO

O presente capítulo sistematiza os principais produtos de comunicação que têm vindo a ser desenvolvidos no âmbito do projeto “Reservas da Biosfera: Territórios Sustentáveis, Comunidades Resilientes”, bem como ilustra (de forma não exaustiva) algumas evidências do modo como se tem vindo a publicitar o Projeto, cumprindo as orientações e normas do Programa EEA Grants 2014-2021, e explicitamente referindo que este beneficia de financiamento pelo EEA Grants 2014-2021, no âmbito do Programa “Ambiente, Alterações Climáticas e Economia de Baixo Carbono” promovido pela Secretaria-Geral do Ambiente e Ação Climática.

### 5.1 LINHA GRÁFICA DO PROJETO

Foi desenvolvida uma linha gráfica para o Projeto que é utilizada em todos os seus produtos, como relatórios, apresentações e produtos de comunicação (postais, flyers, sumários executivos, roll-up, site do Projeto, posts nas rede sociais, etc.), a qual foi pensada e concebida em harmonia com o conceito do próprio Projeto, tendo sido enviada à SGA antes do começo da sua utilização (LINHA GRÁFICA\_RB\_Territorios sustentáveis\_comunidades resilientes.ppsx), tendo ficado estabilizada com a edição do documento “RB\_Manual de Normas”.



Colóquio Internacional “Shared experiences in Sustainability within UNESCO Biosphere Reserves in Portugal, Norway, and Iceland”, Univ. Coimbra, 21 de outubro 2021.

## 5.2 PLANO DE COMUNICAÇÃO DO PROJETO

O Plano de Comunicação do Projeto foi desenvolvido e enviado à SGA (Reservas da Biosfera Plano Inicial\_30062021).

Mensalmente, sempre que ocorram, é dada a informação das atividades/ ações de comunicação do Projeto.

## 5.3 DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS

Correspondendo a várias atividades inscritas no Projeto foram desenvolvidos e entregues à SGA os seguintes produtos, todos eles validados pelas Reservas da Biosfera e Comité Nacional MaB:

- Estratégia Marketing (ID56);
- Plano de Comunicação – Estratégia de comunicação e plano de ação (ID57);
- Estratégia e Gestão de Redes Sociais (documento desenvolvido no âmbito da ID60).

## 5.4 MARCA “RESERVAS DA BIOSFERA PORTUGAL”

No âmbito da atividade ID58, foi desenvolvida a imagem da marca “Reservas da Biosfera Portugal” a qual foi validada com todas as Reservas da Biosfera e Comité Nacional MaB. Atualmente encontra-se a ser produzido o respetivo manual de normas de aplicação.

## 5.5 COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO

A métrica do número de peças de comunicação efetuadas ao longo do primeiro ano de execução do Projeto, foi de cerca de 13 peças por mês.

Em termos internacionais realçam-se os contactos efetuados no âmbito de diversas atividades com as RB de Fuerteventura, RB da Ilha do Príncipe e a RB La Palma.

Apesar de não diretamente promovida pelo Projeto, importa salientar a realização da Conferência Internacional “Reservas da Biosfera Territórios sustentáveis, comunidades resilientes – Diálogos lusófonos”, promovida pela Fundação de Serralves, integrada nas celebrações do programa global da UNESCO – MaB 50º aniversário, a qual ocorreu na Fundação de Serralves, Porto. Este evento contou com a participação da Presidente do Comité Nacional MaB, do Diretor da Divisão de Ciências Ecológicas e da Terra da UNESCO, de representantes das Reservas da Biosfera do Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, Portugal e S. Tomé, bem como de vários elementos da equipa do Projeto. Em paralelo com esta Conferência, foi promovido um seminário de formação em metodologias relativas à identificação e registo de memórias em Reservas da Biosfera, coordenado pelo parceiro do Projeto Universidade Nova de Lisboa.

Ainda associada à referida conferência, foi inaugurada a exposição constituída por 27 painéis alusivos ao Programa MaB e à UNESCO, à Rede CPLP, às 12 RB portuguesas, a 7 RB do Brasil, a 2 RB de Cabo Verde e às RB de Guiné-Bissau, da Ilha do Príncipe e de Moçambique.



Refere-se, igualmente, o colóquio internacional “Shared Experiences in sustainability within UNESCO Biosphere Reserves in Portugal, Norway and Iceland”, evento organizado pela Universidade de Coimbra que contou com a participação de vários elementos da equipa do Projeto e dos parceiros internacionais, o qual foi também aberto ao público em geral.



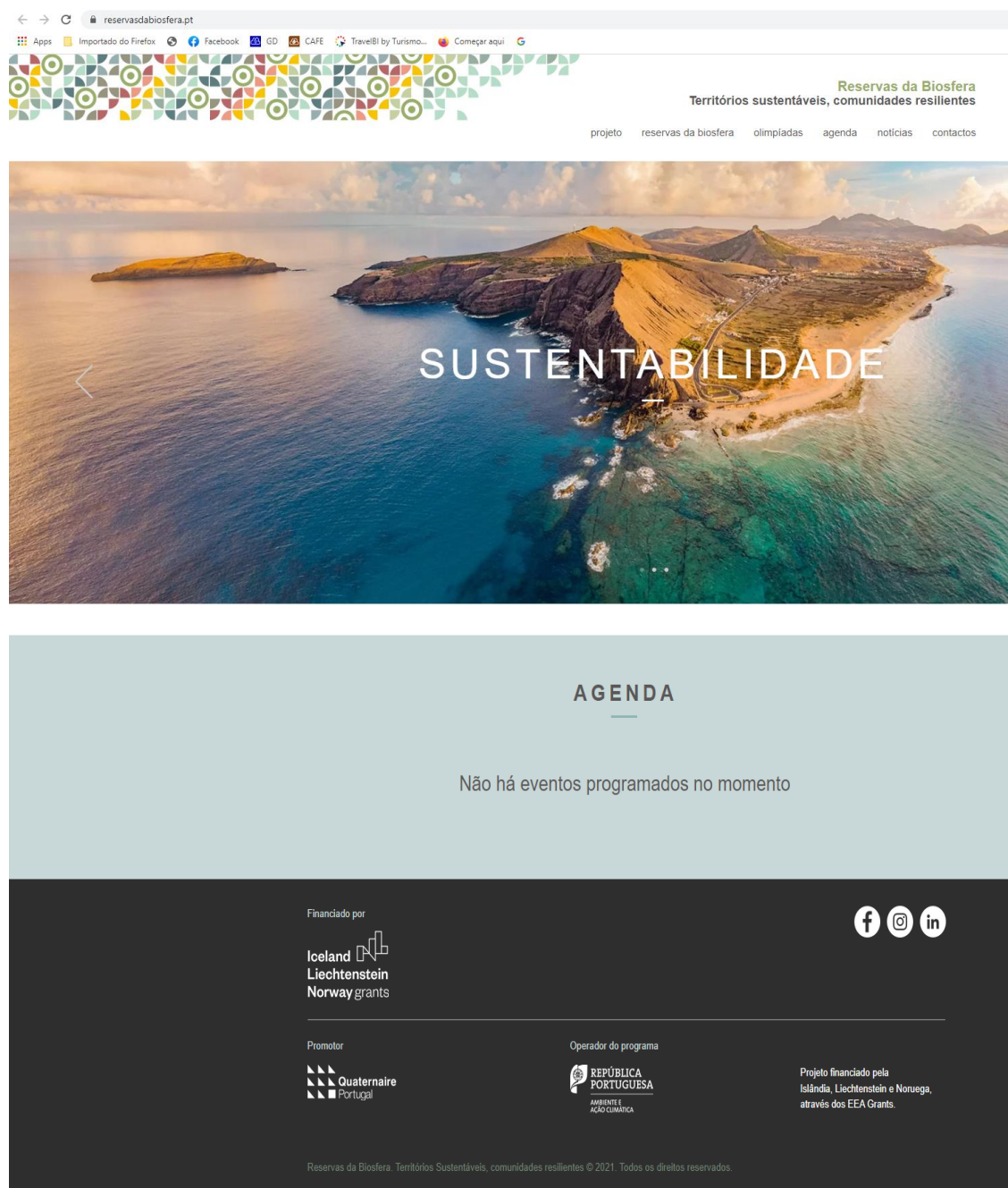
Deixa-se, também, a nota do envolvimento das escolas, associações de âmbito local, das comunidades das RB e do público em geral nas sessões de apresentação local do Projeto.

Os subcapítulos seguintes evidenciam outros meios de comunicação do Projeto.

### 5.5.1 Website do Projeto (<https://www.reservasdabiosfera.pt/>)

No âmbito da ID11 o website do Projeto foi lançado no mês de julho de 2021, contendo para além da secção ‘home-page’, secções dedicadas ao Projeto, às Reservas da Biosfera, às olimpíadas da biosfera (ID75), agenda, notícias e contactos.

## Secção 'home-page'





## Secção 'Projeto'



### O PROJETO

O projeto Reservas da Biosfera. Territórios Sustentáveis, Comunidades Resilientes assenta na qualidade ambiental dos territórios das RB, em larga medida decorrente do empenho e trabalho realizado pelas entidades responsáveis.

Visa a valorização dos territórios, em estreita articulação com as comunidades, compreendendo os ativos patrimoniais e a promoção dos serviços de ecossistema, apostando no reforço de competências, assumindo uma estratégia de valorização e comunicação assertiva e inovadora, e adotando um modelo de governança exigente e colaborativo.

O projeto teve início em novembro de 2020 e tem uma duração de 30 meses. É financiado pelo EEA Grants 2014-2021, no âmbito do Programa "Ambiente, Alterações Climáticas e Economia de Baixo Carbono" promovido pela Secretaria-Geral do Ambiente e Ação Climática.

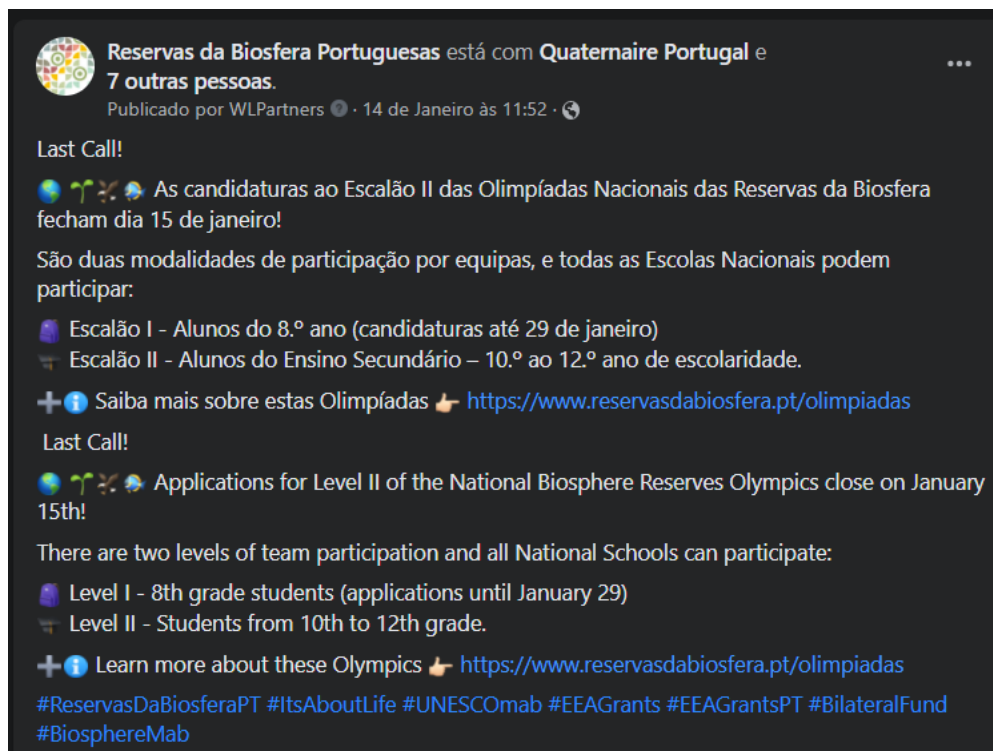
## 5.5.2 Redes sociais

### 5.5.2.1 Facebook (<https://www.facebook.com/reservasdabiosfera.pt/> )

#### Detalhe – Secção 'Sobre'



Exemplo de publicação na rede social Facebook.



#### 5.5.2.2 Instagram (<https://www.instagram.com/reservasdabiosfera.pt/>)

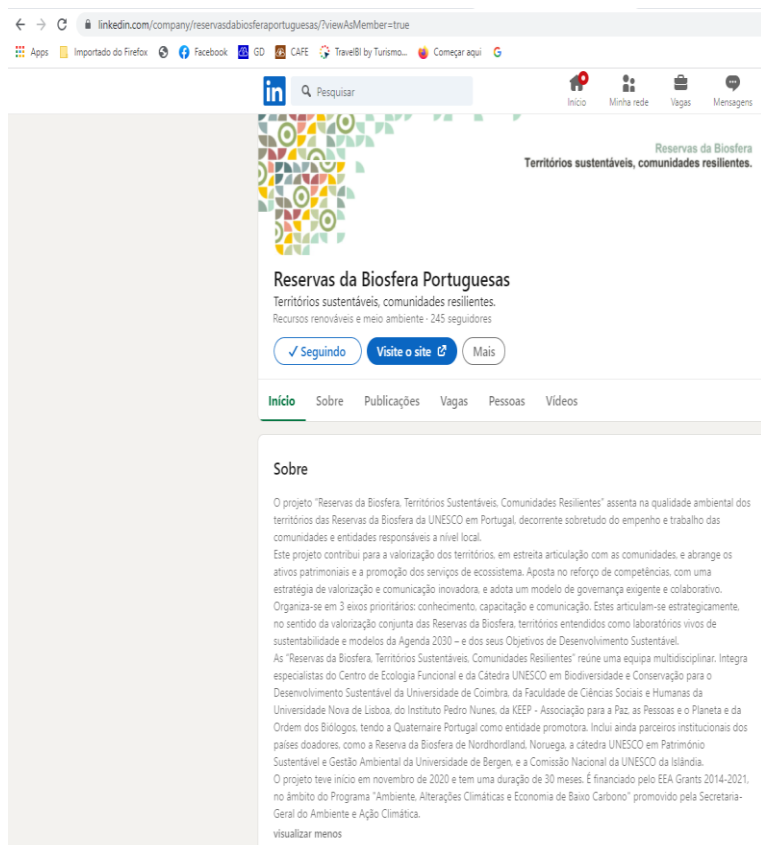


Exemplo de publicação na rede social Instagram, referindo explicitamente as entidades financiadoras do projeto, seja através da introdução de 'hashtags' seja com a introdução de 'tags' na imagem que remetem para as páginas de Instagram das entidades financiadoras e das entidades parcerias do projeto.



### 5.5.2.3 LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/reservasdabiosferaportuguesas/>)

Detalhe – Secção ‘Sobre’



Exemplo de publicação na rede social LinkedIn, referindo explicitamente as entidades financiadoras do projeto, seja através da introdução de ‘hashtags’ seja com a introdução de ‘tags’ que remetem para as páginas de LinkedIn das entidades financiadoras e das entidades parcerias do projeto.



### Reservas da Biosfera Portuguesas

245 seguidores

17 h • Editado • 

Neste dia, em 1971, foi assinada a "Convenção sobre Zonas Húmidas de Importância Internacional, especialmente como Habitat de Aves Aquáticas", na cidade iraniana de Ramsar.

As Reservas da Biosfera portuguesas juntam-se à celebração da conservação e uso sustentável das Zonas Húmidas.

As áreas Ramsar, como também são designadas, caracterizam-se pela sua biodiversidade, formando um ecossistema rico, sendo a água o seu elemento vital. Em Portugal, em 31 zonas Ramsar identificadas, cinco inserem-se em Reservas da Biosfera: Paul do Boquilobo, Ilha Graciosa, Ilha do Corvo, Ilha das Flores e Fajãs de São Jorge.

On this day, in 1971, the "Ramsar Convention on Wetlands of International Importance Especially as Waterflow Habitat" was signed in the Iranian city of Ramsar.

The Portuguese [#BiosphereReserves](#) join in the celebration of the conservation and sustainable use of Wetlands.

The Ramsar areas, as they are also designated, are characterized by their biodiversity, forming a rich ecosystem, with water being its vital element. In Portugal, in 31 identified Ramsar zones, five are part of Biosphere Reserves: Paul do Boquilobo, Ilha Graciosa, Ilha do Corvo, Ilha das Flores e Fajãs de São Jorge.

[#ReservasDaBiosferaPT](#) [#ItsAboutLife](#) [#UNESCOmab](#) [#EEAGrants](#) [#EEAGrantsPT](#)  
[#BilateralFund](#) [#BiosphereMab](#)

[EEA Grants Portugal](#) [EEA and Norway Grants](#) [UNESCO](#) [Ordem dos Biólogos](#)  
[Instituto Pedro Nunes](#) [Quaternaire Portugal](#), [Consultoria para o](#)  
[Desenvolvimento](#), SA [Universidade Nova de Lisboa](#) [Universidade de Coimbra](#)



### 5.5.3 Cobertura mediática do Projeto

No âmbito das várias ações e iniciativas que o Projeto tem vindo a realizar, tem sido possível divulgar o Projeto através de propostas aos OCS sobre o último e as suas atividades, que resultaram em participações dos seus porta-vozes em entrevistas (rádio, televisão e edições impressas de jornais nacionais), na publicação de um artigo de opinião e em reportagens e notícias. A título de exemplo, referem-se alguns OCS que comunicaram o Projeto e as RB: jornais Público e Expresso, jornais locais como o Jornal da Madeira, o Jornal de Leiria ou o Jornal da Guarda, RTP, SIC, rádio Observador, rádio Regional do Centro e diversos websites, nomeadamente o Jornal Económico (sapo.pt).



*Página deixada propositadamente em branco*

## PARCERIA E EQUIPA



**Promotor****Quatenaire Portugal**

Rua Tomás Ribeiro n.º 412 - 2º andar | 4450-295 Matosinhos  
Rua Duque de Palmela n.º 25 - 2º andar | 1250-097 Lisboa

Tel. (+351) 229 399 159 | (+351) 213 513 200  
Email [geral@quatenaire.pt](mailto:geral@quatenaire.pt)

[www.quatenaire.pt](http://www.quatenaire.pt)

**Operador do Programa**

**REPÚBLICA  
PORTUGUESA**

AMBIENTE E  
AÇÃO CLIMÁTICA